



Association du Ruleau

Maison de Retraite
"Charles Marguerite"

PROJET ASSOCIATIF « Le RULEAU »



Le mot de l'association

Depuis 1966, l'association du Ruleau administre la Maison de Retraite Charles Marguerite d'Aizenay.

L'année 2014 a été marquée pour l'association par trois événements importants :

- La fin d'une lourde restructuration architecturale de 5 années qui a permis d'adapter nos logements à la vie actuelle.
- Le renouvellement de l'équipe dirigeante de l'établissement avec l'arrivée d'une nouvelle directrice, madame Anne Montassier, en remplacement de M. Gaté qui faisait valoir ses droits à la retraite.
- La signature avec l'Agence Régionale de Santé et le Conseil Départemental d'une troisième convention tripartite avec de nouveaux moyens pour les cinq années à venir.

Est venu naturellement en 2015 le temps de la pause nécessaire à la réflexion qui permet de lever les yeux au-dessus de l'horizon.

Réunion après réunion, tous ensemble, administrateurs, salariés, résidents, familles et bénévoles, nous avons élaboré le projet associatif nécessaire à la nouvelle situation. Ce projet remet en valeur les fondements même de notre engagement. Il fixe le cap pour les cinq années à venir, définit les actions prioritaires pour assurer dans les meilleures conditions les missions pour lesquelles l'association s'est engagée.

Ce document vient à point pour marquer le cinquantenaire de l'association du Ruleau. Il appartiendra à cette dernière de le communiquer à ses partenaires : résidents, familles, membres du personnel, bénévoles... en vue d'aboutir à ce qui est sa raison d'être, à savoir la dignité et le « prendre soin » des personnes accueillies, dans l'esprit de Charles Roy et Marguerite Merland, les premiers donateurs, de la Congrégation des Sœurs de Mormaison, premier gestionnaire, et de tous ceux qui ont œuvré dans leur sillage à donner vie à cette maison.

Le Président et le Conseil d'Administration


L'histoire de l'Association

Histoire de la Congrégation fondatrice des maisons de retraite associatives Charte des Maisons de retraite associatives

- L'histoire de l'association s'inscrit dans celle de la Congrégation des Sœurs des Sacrés Cœurs de Mormaison, à partir de son charisme fondateur : l'amour inépuisable de Jésus et Marie. Le Père Monnereau (1787-1856) envoyé par son Évêque dans la paroisse des Brouzils, y fonde la Congrégation en 1818.
- Il comprend que l'annonce de l'Évangile doit éclairer le sens de la vie et conduire les personnes à leur accomplissement, par une action éducative et une attention particulière aux personnes souffrantes, en priorité pour les plus pauvres et transmet cette préoccupation aux religieuses.
- Dans la deuxième moitié du XIXème siècle, des sœurs travaillent dans les écoles, d'autres dans les hospices ou maisons hospitalières.
- Au début du XXème siècle, les lois gouvernementales entraînent la suppression des Congrégations enseignantes. Le but social de la Congrégation reconnu par l'État devient uniquement hospitalier. Les sœurs créent des maisons de retraites privées : Aizenay en 1927, Vouillé les Marais en 1946, Talmont en 1947, Jard sur Mer en 1960.
- En 1940-1942, une nouvelle législation permet à toute la Congrégation d'œuvrer à nouveau dans le domaine de la santé et dans celui de l'enseignement.

Histoire de l'association du Ruleau, maison de retraite Charles – Marguerite

- 1927, Legs de Marguerite Merland et de son frère, docteur Charles Roy de la propriété du Ruleau à la Congrégation des Sœurs des Sacrés Cœurs de Mormaison pour en faire un lieu d'accueil pour personnes âgées.
Dans son testament, elle écrivait : *« Mon plus cher désir qui était d'ailleurs celui de ma famille, est que les religieuses de Mormaison puissent recueillir, selon leurs moyens, quelques vieillards malades, infirmes hommes et femmes de ma commune d'Aizenay, pour les soigner et les assister jusqu'à leur mort, car mon but est bien que cette vieille demeure de famille, soit une maison de prières et d'assistance locale. »*
- 1928, Ouverture d'une maison d'accueil pour les personnes âgées et démunies, elle reçoit ses deux premiers résidents. Elle va fonctionner une quarantaine d'années dans des conditions proches de l'autarcie.
- Dans les années 60, l'émergence des foyers-logements amène la municipalité de l'époque et la congrégation à mener une réflexion commune qui aboutit à la création de l'association du Ruleau en 1966. La maison prend le nom de ses deux donateurs « Charles – Marguerite ». La direction est confiée à un laïc en 1993.

- 
- De 1966 à 2009, l'établissement évolue, rénovation de la salle à manger (1966), agrandissements successifs (1971, 1988 et 1998). Parallèlement, l'établissement s'ouvre à la médicalisation, l'habilitation à l'aide sociale, la mise en place de nouvelles propositions comme l'hébergement temporaire ou l'unité de vie pour personnes désorientées et la création de l'accueil de jour (2006), avec ce souci hérité de l'histoire de répondre au mieux aux besoins des personnes vieillissantes.
 - En 2003, la maison est conventionnée EHPAD, avec embauche d'un médecin coordinateur.
 - Devant l'évolution des normes et des modes de vie, au début des années 2000, les responsables de l'établissement lancent un immense chantier, celui d'une rénovation architecturale sur site de 2010 à 2014.
 - Dès la fin de ce chantier, en 2015, création d'un accueil de jour dédié aux personnes désorientées et transformation de quatre places d'hébergement permanent en hébergement temporaire, ce qui porte la capacité d'accueil de ce service à six places.

Cette longue évolution a connu des périodes de tension mais elle a été rendue possible grâce à la mobilisation de tous les partenaires de l'établissement.

Les valeurs de l'association du Ruleau

Les valeurs de l'association sont celles de la charte des Maisons de Retraite associatives, signées entre les membres d'ALLIANCE MORMAISON :

Nous entendons participer à la promotion humaine et spirituelle des personnes avec une attention spéciale aux défavorisés, pour révéler à travers des gestes concrets, particulièrement aux moments difficiles de la vie, la dimension transcendante de chaque être humain.

Notre vocation est liée au message de l'évangile et à la mission de l'Eglise. Elle s'enracine dans un héritage et dans la fidélité aux valeurs des congrégations qui sont à l'origine de nos établissements.

Nous nous intégrons dans une société laïque respectueuse des libertés et des convictions de chacun. Nos associations se veulent des lieux de vie bien intégrés dans l'environnement local et largement ouverts vers l'extérieur.



Ces valeurs concernent :

La personne accueillie

La **personne** accueillie, valide ou non valide, est au **centre de notre service**. Nous reconnaissons sa **dignité**, quels que soient son état de santé, sa situation matérielle ou familiale.

Nous reconnaissons ce qu'elle est, dans son histoire et dans son aujourd'hui, la considérant dans sa liberté et dans son autonomie.

Nous la traitons avec respect et délicatesse, la prenant en compte dans tous ses besoins : physiques, psychologiques et spirituels, relationnels et civiques avec le désir qu'elle soit aussi heureuse que possible.

Nous l'accompagnons jusqu'au terme de sa vie, portant une attention toute particulière à cette ultime étape : soins prodigués, présence vigilante, prise en compte des liens familiaux.

Le personnel

Chaque membre du personnel, quel que soit le service qu'il rend ou la fonction qu'il occupe, est un **partenaire**. Dans le respect de son option religieuse, il lui est demandé d'adhérer aux valeurs humanistes exprimées dans la charte.

Une importance toute particulière est accordée aux échanges et à l'information ainsi qu'à la promotion des personnes par la formation continue et une juste rémunération.

La recherche constante d'une bonne organisation permet de créer les conditions de travail indispensables à la qualité de vie du personnel et des résidents.

Le Directeur exerce une responsabilité primordiale dans l'animation d'ensemble de l'établissement.

Les relations sociales

Le maintien des relations sociales dans un climat convivial, une ambiance familiale, avec écoute et dialogue, permet de créer, autour du résident, un environnement de bien-être, de sécurité et de paix.

Les formes variées d'animation, la participation des familles et des bénévoles favorisent l'intégration des personnes de l'établissement dans la vie sociale.

Notre rôle dans la société

Nous avons à cœur d'être attentifs aux évolutions des besoins des personnes âgées et d'apporter une part active à la recherche de réponses nouvelles.

Nous souhaitons que nos établissements constituent des relais au plan de la formation des jeunes stagiaires que nous accueillons.


Par ailleurs, nous sommes convaincus que nous avons un rôle social spécifique à mener quant à l'image de la vieillesse et de la mort, à considérer comme un accomplissement de la vie.

Nous croyons à l'importance du travail en commun et à la nécessité de développer le partenariat avec d'autres organismes ou associations partageant nos objectifs.

Les spécificités de l'association

Les quatre principales activités de l'association du Ruleau sont les suivantes :

1. Hébergement permanent – 80 places réparties en 5 hameaux
 2. Un sixième hameau de 12 places pour personnes désorientées
 3. Hébergement temporaire – 6 places
 4. Accueil de jour pour personnes désorientées – 6 places
- **L'Association du Ruleau**, à but non lucratif, remplit une mission **d'intérêt général** au service des personnes âgées. Grâce à son habilitation à l'aide sociale pour la totalité des places, elle peut accueillir des personnes démunies.
 - Elle est un membre actif du **groupement inter-associatif « Alliance Mormaison »**, reconnu par le Conseil Départemental de Vendée et l'Agence Régionale de Santé, avec une volonté de faire vivre les valeurs fondatrices et de mutualiser les moyens avec les autres membres.
 - L'association gère un établissement, **implanté au cœur de la ville d'Aizenay** et **ouvert sur l'extérieur** permettant une liberté d'aller et venir, avec trois accès, pour les résidents et les visiteurs.
 - L'établissement est organisé en **hameaux** comportant chacun une pièce de vie, ce qui facilite les relations des personnes âgées entre elles. Chaque résident peut aménager son logement selon son goût, avec son mobilier et dispose d'un petit espace vert avec la possibilité de le fleurir : les résidents y sont particulièrement attachés. Soixante-quinze pour cent des résidents sont originaires d'Aizenay mais l'établissement est ouvert à d'autres communes de par la diversité de ses offres : hébergement temporaire, accueil de jour et unité de vie pour personnes désorientées.


- 
- L'association du Ruleau est très attentive à **la place des familles**. Elles sont tenues régulièrement informées de la situation de leur proche, de son évolution et des difficultés éventuellement rencontrées. Ces relations sont encore plus étroites lors de la fin de vie afin que les familles soient aussi présentes que possible aux côtés du résident.
Les familles s'expriment par leurs représentants au sein du Conseil de la Vie Sociale.
 - L'**offre de services diversifiée** et graduée permet de respecter une continuité dans le parcours de chacun. L'association mobilise et développe des compétences pour accompagner les résidents en fin de vie.
 - Dans l'intérêt des personnes accueillies, l'association du Ruleau agit en **partenariat avec des acteurs** du territoire : le centre social Mosaïque, le Conseil des Sages, les écoles et les collèges, les commissions municipales et de nombreuses associations locales.
 - Elle mobilise **de nombreux bénévoles** pour créer du lien, favoriser une vie sociale, développer une entraide solidaire et plus largement éviter l'isolement des personnes accueillies.
 - Par son histoire et son lien avec la Congrégation des Sœurs des Sacrés Cœurs de Mormaison, l'association est ouverte à **la dimension spirituelle** dans le respect des croyances de chacun. La présence d'une communauté de sœurs au sein de l'établissement facilite les temps de recueillement et de prière.

L'ambition de l'association du Ruleau

Tenant compte de son histoire, des orientations des politiques publiques, l'association du Ruleau veut être un acteur incontournable de la filière gérontologique de son territoire pour faciliter le parcours de santé des personnes accueillies et leur apporter sécurité, humanité, liens sociaux. Cette approche se veut globale au service de la personne âgée et de l'aidant.

Dans la continuité de la volonté testamentaire de Madame Marguerite Merland et des valeurs fondatrices de la Congrégation, l'association du Ruleau veut poursuivre l'accueil de personnes âgées fragilisées ou à revenu modeste.

L'association du Ruleau se situe dans une logique de pépinière d'idées dans l'accompagnement gérontologique. En conséquence, dans une liberté associative, elle définira des actions concrètes visant à améliorer et faciliter le parcours de la personne âgée. Elle veut pouvoir répondre à l'évolution des besoins des populations âgées, à leur situation sociale, familiale, environnementale et médicale. Elle veille à l'amélioration constante de la qualité et reste en permanence attentive aux nouveaux besoins qu'elle reconnaît et à ceux que les autorités de tutelles veulent satisfaire.



Pour cela, l'association du Ruleau, engagée dans le groupement ALLIANCE MORMAISON, veut considérer la personne âgée comme une personne à part entière, l'accompagner au terme de sa vie de manière respectueuse. Elle positionne ainsi l'établissement « Charles Marguerite » comme un lieu de vie, apportant sérénité, paix et accomplissement de soi.

Elle veut faire que chacun : résident et famille, salarié, bénévole, trouve sa place en lien avec le projet associatif. Dans cette culture d'esprit, l'association veut poursuivre la formation en continu des professionnels et répondre ainsi à leur désir d'épanouissement au service des résidents.

Les orientations stratégiques de l'association du Ruleau

- *Renforcer la cohésion des acteurs de l'association de manière participative et coopérative sur la construction et réalisation de projets*
- *Communiquer, rendre visibles, rendre attractives nos spécificités associatives et développer des liens sociaux*
- *Renforcer l'ouverture de la maison, être un lieu ressource*
- *Amplifier la coopération avec Alliance Mormaison*
- *Créer des partenariats avec les acteurs locaux pour participer à une réponse globale aux besoins des personnes âgées du territoire*
- *Explorer les possibilités de financement en vue d'investissements avec le désir d'éviter la surcharge financière sur les résidents*
- *S'inscrire dans une logique de développement durable*
- *Veiller à personnaliser l'accompagnement des résidents*

Les mots-clés du projet

- *Ouverture*
- *Fidélité au charisme fondateur*
- *Réponse personnalisée et globale (aux besoins des personnes âgées du territoire)*
- *Lieu de vie*
- *Liberté créative*
- *Démarche partagée*
- *Ressource*
- *Coopération*
- *Etre identifié*